

# ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 04. November 2021.

- ▶ per E-Mail an [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)
- ▶ per Post mit dieser Postkarte
- ▶ per Online-Anmeldung unter [www.ijos.net/fortbildungen](http://www.ijos.net/fortbildungen)
- ▶ per Fax an 05401 40897

  
IJOS GmbH  
Postfach 1380  
D-49114 Georgsmarienhütte

Bitte  
ausreichend  
frankieren!

## ANFAHRT | KONTAKT

### VERANSTALTUNGSORT:

IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf

### WEGBESCHREIBUNG:

#### Mit dem PKW

#### Bremen oder Münster über die A1

Fahren Sie über die A1 bis zum Autobahnkreuz Lotte/Osnabrück und wechseln auf die A30 in Richtung Osnabrück/Hannover. Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Dann die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### Aus Richtung Hannover über die A30

Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Nach der Abfahrt die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### Mit Bahn und Bus

Ab Hauptbahnhof Osnabrück erreichen Sie das Technologie Centrum Bissendorf mit den Bus-Linien 13, 381 und/oder 382, Fahrtrichtung Voxtrup/Bissendorf. Ausstieg ist an der Haltestelle „Gewerbepark West“ direkt am Technologie Centrum.

### IJOS GmbH

Institut für Jugendrecht,  
Organisationsentwicklung  
und Sozialmanagement

Postfach 1380  
D-49114 Georgsmarienhütte

T 05401 40847  
F 05401 40897

[info@ijos.net](mailto:info@ijos.net)  
[www.ijos.net](http://www.ijos.net)



## ZUKUNFTSORIENTIERTES UND SINNSTIFTENDES FÜHREN

Authentische Führungspersönlichkeiten als Erfolgsfaktor für Unternehmen in der Sozialwirtschaft

1. Modul: 08. - 12.11.2021
2. Modul: 09. - 11.03.2022
3. Modul: 09. - 11.05.2022

IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf bei Osnabrück

# PROGRAMM

Seit vielen Jahren lösen Unternehmen und Projektorganisationen komplexe Herausforderungen nach den Prinzipien der Selbstorganisation ihrer Teams und bedienen sich agiler Arbeitsmethoden. Teams arbeiten dabei fokussiert, beraten und treffen Entscheidungen selbstverantwortlich, klären ihre Arbeitsbeziehungen und verfolgen gemeinsame Ziele.

Führungskräfte müssen dazu die Voraussetzungen schaffen und eine Kultur gestalten, in der dieses Miteinander gelingt. Es geht darum herauszufinden, wer welchen Beitrag zum Gesamtergebnis beitragen kann und was er oder sie dazu benötigt.

Selbstorganisation und Agilität bedienen sich eines neuen Selbstverständnisses von Führung und stellen die alten Verhaltens- und Denkmuster der Linienstruktur (Hierarchie) in Frage - die Werte einer Organisation jedoch nicht. Eine Führungskraft ist nicht mehr bestimmend, machend, belehrend, anweisend oder kontrollierend. Vielmehr wirkt sie ermutigend, ermöglichend, zuhörend, motivierend, schützend und gestaltend. Sinnstiftende Führungskräfte können Orientierung geben.

Diese Weiterbildung soll Führungskräfte befähigen, mit diesen Dynamiken sensibel und ergebnisorientiert umzugehen und in Prozessen des Wandels Sicherheit zu geben. Die Teilnehmenden setzen sich mit ihrem Selbst- und Rollenverständnis als Führungskraft auseinander. Sie erfahren theoretisch und praktisch über die eignen Denk- und Handlungsmuster und verstehen, wie diese auf andere Menschen wirken.

## METHODEN

Neben theoretischen Einheiten erleben die Teilnehmenden in Übungen im Team und in Coachingeinheiten mit ausgebildeten Pferden, die eigenen Verhaltens- und Kommunikationsmuster. Pferde sind perfekte Trainingspartner, um den eignen Führungsstil zu klären, da sie nonverbale Kommunikation stets unmittelbar wiedergeben und Blockaden oder Unstimmigkeiten sichtbar machen.

Durch Yogaeinheiten gelangen die Teilnehmenden vom Denken ins Fühlen und Wahrnehmen. Sie gewinnen Kraft

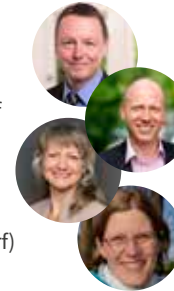
und Ruhe für einen bewegten Führungsalltag und lernen in kritischen Situationen innezuhalten, statt direkt zu reagieren.

## ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte und Potentialträger\*innen aus allen Bereichen der Sozialwirtschaft mit einer abgeschlossenen Ausbildung oder einem Studium, und einer Berufserfahrung von mindestens 2 Jahren.

## REFERENT\*INNEN

Dipl. Sozialpädagoge Christian Hell  
Dipl. Sozialarbeiter Thomas Kellermann  
Ausgebildete HORSE DREAM Trainerin Petra Wolf  
Dipl. Pädagogin Eva Spilker



## ZEITLICHER ABLAUF

1. Modul 08. bis 12.11.2021  
(IJOS Schulungszentrum Osnabrück / Bissendorf)
2. Modul 09. bis 11.03.2022  
(Landidyll Hotel Gasthof Freden, Bad Iburg)
3. Modul 09. bis 11.05.2022  
(Landidyll Hotel Gasthof Freden, Bad Iburg)

Seminarbeginn: 1. Tag, 09.30 Uhr, sonst 09.00 Uhr  
Seminarende: jeweils 17.00 Uhr, letzter Tag 13.00 Uhr

## Gesamtübersicht

Modul 1 5 Tage	Lerngruppen	Modul 2 3 Tage	Lerngruppen	Modul 2 3 Tage
<b>Tag 1 + 2</b> • Grundlagen • Theorie • Mindset		<b>Tag 1</b> • Teamdynamik • Ziele/Bedeutbarkeit • Agile Methodik		<b>Tag 1</b> • Kommunikation & Authentizität • Ziele/Bedeutbarkeit • Agile Methodik • Herausforderung & Stress
<b>Tag 3</b> Mit den Pferden Grundlagen		<b>Tag 2</b> Mit den Pferden Ziele gemeinsam erreichen		<b>Tag 2</b> • Teamdynamik • Einladung • Ziele/Bedeutbarkeit • Agile Methodik • Yoga
<b>Tag 4</b> • Eigene Anreiber • Wertekonstrukt • Genogramm		<b>Tag 3</b> • Yoga • Standortbestimmung • Entwicklung erkennen • Wirkungen steuern • Ziele bestimmen		<b>Tag 3</b> Abschluss für alle mit den Pferden

Hinweis: Diese Fortbildung ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Gerne stellen wir Ihnen ein individuelles Angebot. Die Teilnahme an der Fortbildung kann unter bestimmten Bedingungen mit der Bildungsprämie oder bundesländerspezifischen Bildungsschecks gefördert werden. Nähere Informationen finden Sie unter [www.bildungspraemie.info](http://www.bildungspraemie.info) oder [www.iwwb.de](http://www.iwwb.de) unter „Förderung“.

Zukunftsorientiertes und sinnstiftendes Führen (Fobi-2020-0730)

TEILNAHMEGEBÜHR: 2.980 EURO

(Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck), Übernachtungen sind in der Teilnahmegebühr nicht enthalten. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

# SEMINAR-ANMELDUNG

Name, Vorname

Institut/Einrichtung

Straße, Nummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen ([www.ijos.net/fobi-agb](http://www.ijos.net/fobi-agb)) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter [www.ijos.net/ijos-seminarversicherung](http://www.ijos.net/ijos-seminarversicherung).